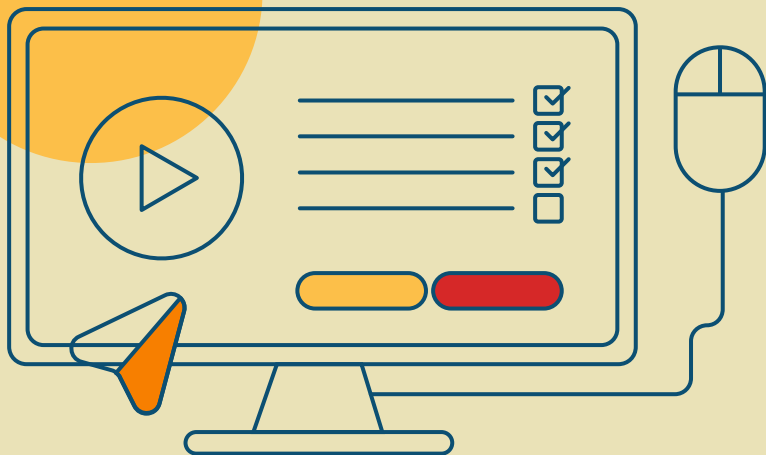




Fundamente de Antreprenoriat

12.12.2024



Curs 11: *Minimum Viable Product* (MVP)
Abordarea Agile a dezvoltării produselor

conf. dr. Dan Mircea SUCIU
Facultatea de Matematică și Informatică

<https://www.linkedin.com/in/dansuciu/>



Agenda

- Ce este un MVP (*Minimum Viable Product*)?
- Dezvoltare predictivă și adaptivă (Agile)
- Manifestul Agile



Ce este un produs minim viabil (MVP)?

o versiune a unui produs care are **suficiente caracteristici și funcționalități pentru a-i mulțumi pe primii clienți** și care

oferă în același timp **feedback util (validare)** pentru dezvoltarea viitoare a produsului, **înainte de a investi resurse importante** în design și caracteristici mai avansate

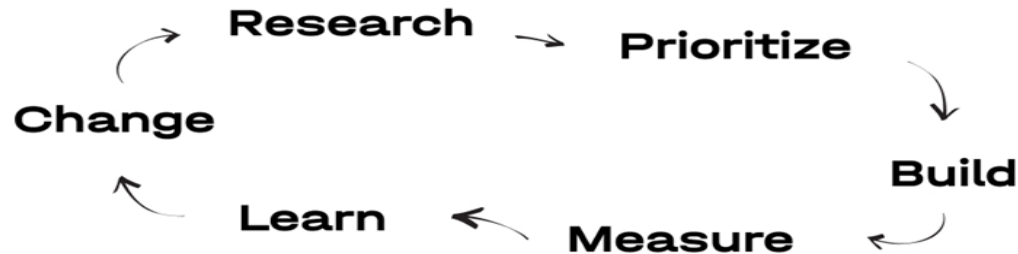
Ce este un produs minim viabil (MVP)?

- **Conceptul de produs minim viabil (MVP) – ajută la luarea unor decizii corecte și rapide la un cost redus (Eric Ries: conceptul "Lean Startup").**
- **Este mai sigur să observi ce fac oamenii cu un produs decât să îi întrebi ce ar face.**

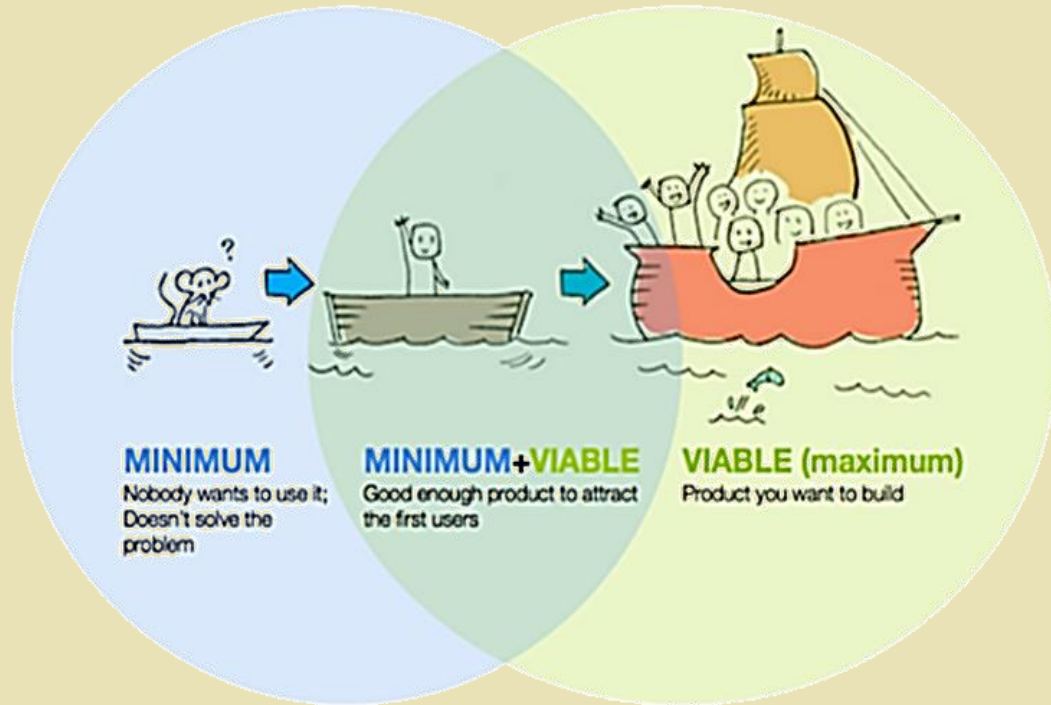


Ce este un produs minim viabil (MVP)?

- Conceptul MVP urmează un proces de **construire-măsurare-învățare** în care se construiește un "produs *tester*", se măsoară rezultatele prin feedback și se afla ce își doresc utilizatorii pentru a putea îmbunătăți produsul.
- **Un produs minim viabil se referă mai mult la procesul iterativ decât la produs** (Steve Blank, Eric Ries).



Ce este un produs minim viabil (MVP)?




Avantajele creării unui produs minim viabil

1. Testarea ideilor și conceptului de business vizat

- Testarea ipotezelor cu privire la publicul țintă permite schimbarea direcției produsului pe baza constatărilor (pivotare) dar și posibilitatea de a identifica atractivitatea grupurilor țintă.
- În acest fel funcționalitatea produsului poate fi personalizată, pentru a atrage și mai mult acești utilizatori

2. Înțelegerea cererii pieței

- Un produs minim viabil ajută la înțelegerea a ce funcționează și ce nu prin testare, fără a fi necesară o investiție de amploare.
- O companie poate să încerce să soluționeze o problemă care nu există, sau alte soluții disponibile pe piață pot aborda cerințele pieței în mod satisfăcător. 

Avantajele creării unui produs **minim viabil**

3. Câștigarea de noi investitori

- Pentru a câștiga investitori, aceștia trebuie să creadă că produsul lansat este suficient de viabil pentru a oferi rezultatul dorit.

4. Risc minim, rentabilitate ridicată a investiției

- Investițiile reduse optimizează riscul. Pe durata procesului de evaluare, produsul în forma inițială se poate vinde în continuare.

5. Lansarea mai rapidă

- Realizarea și scoaterea pe piață a unui produs minim viabil ajută la lansarea mai rapidă a produsului final (MaximumVP) mai repede.

6. Generator de inovații suplimentare

- Rezultatele procesului MVP ajută la optimizarea continuă a produsului.

5 pași pentru crearea unui MVP

1. Identificarea oportunităților:

- **Este nevoie de acest produs/serviciu? De ce este nevoie de acest produs/serviciu?**
- **Cum poate ajuta? Pot crea acel instrument?**

5 pași pentru crearea unui MVP

2. Definirea obiectivelor pe termen lung și nevoile de afaceri:

- **Identificarea criteriilor și obiectivelor pe care trebuie să le îndeplinească produsul pentru a avea succes** (ex: App pentru reducerea cu 25% duratei de emiterie a biletelor de acces la un eveniment și atingerea unui număr de 50.000 de utilizatori).

5 pași pentru crearea unui MVP

3. Analiza concurenței:

- **Analiza concurenței** indiferent de unicitatea produsului.
- De asemenea, **se pot analiza recenziile produselor concurenței pentru a identifica deficiențele acestora și/sau pentru a folosi idei bune de la concurență** pentru îmbunătățirea produsului propriu.

5 pași pentru crearea unui MVP

4. Decizie privind caracteristicile necesare ale produsului (prioritizare):

- Este necesar un **set particular de caracteristici** pentru fiecare etapă de dezvoltare a produsului. Decizie privind caracteristicile "*must have*" și cele "*nice to have*".
- **Care este caracteristica principală a produsului și ce ajută utilizatorii să realizeze?** Ce alte caracteristici pot fi oferite?
- Stabilirea caracteristicilor care să fie incluse în **prima versiune a produsului** (alfa, beta).

5 pași pentru crearea unui MVP

5. Construiește, măsoară/testează, învață:

- **Dezvoltarea produsului urmată de testarea** în vederea îmbunătățirii calității produsului înainte de lansare.
- **După finalizarea acestui test se trece la testarea alfa/beta. Pe baza feedbackului primit de la testarea beta**, testarea efectuată în lumea reală de către utilizatori, se va lua în considerare aplicarea feedback-ului prin **implementarea modificărilor în versiunile mai noi ale produsului.**

Prototip vs. MVP




Prototipul:

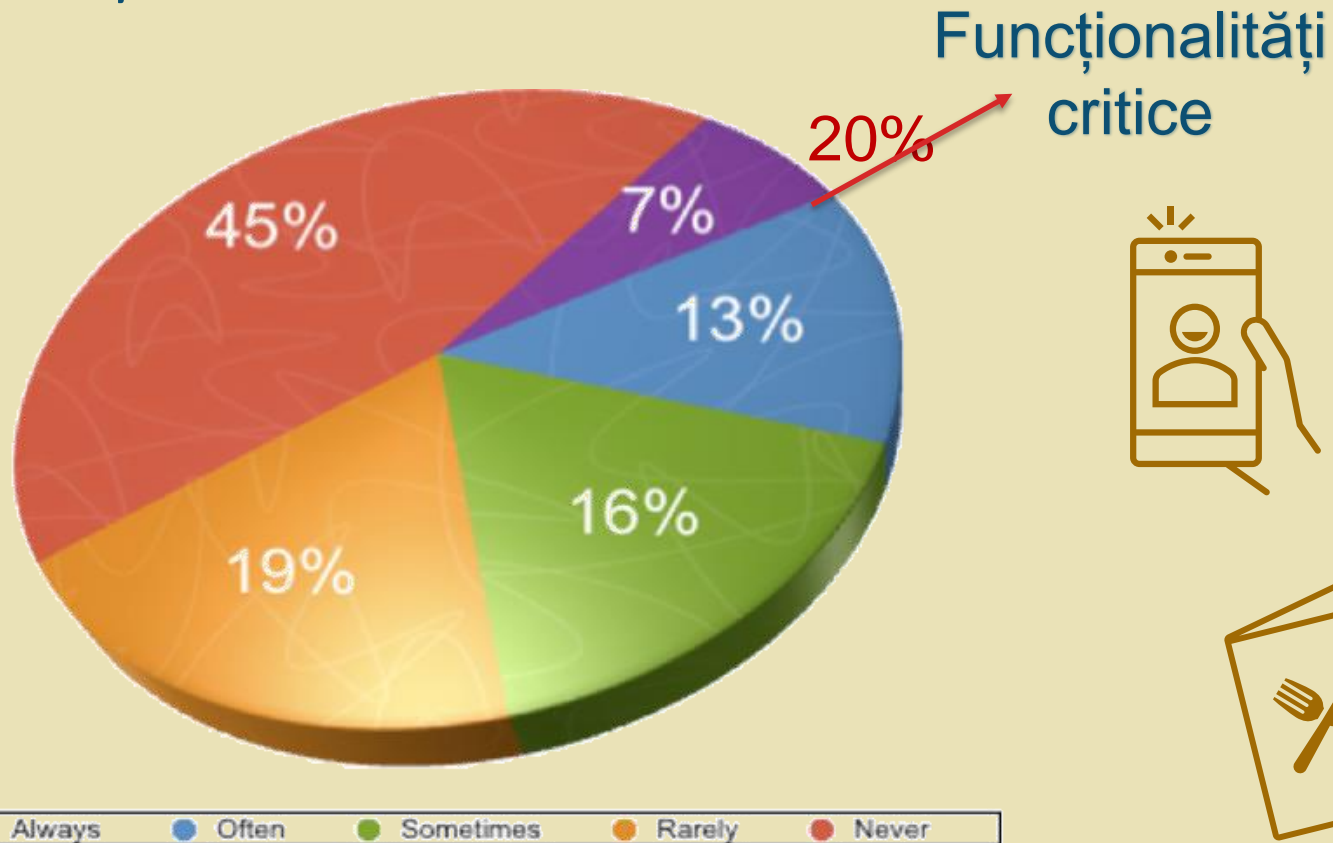
- **Permite validarea/ invalidarea unei ipoteze din perspectiva modului în care ar trebui să funcționeze un produs sau serviciu.**
- Prototipul nu este menit să poată fi folosit ca atare, ca și cum ai folosi produsul pe care îl reprezintă. **Rolul prototipului este doar acela de a permite să soliciți un feedback utilizatorului.**

Un MVP:



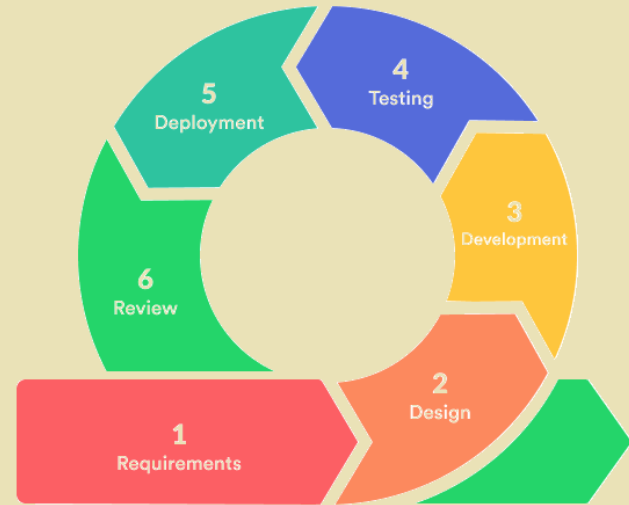
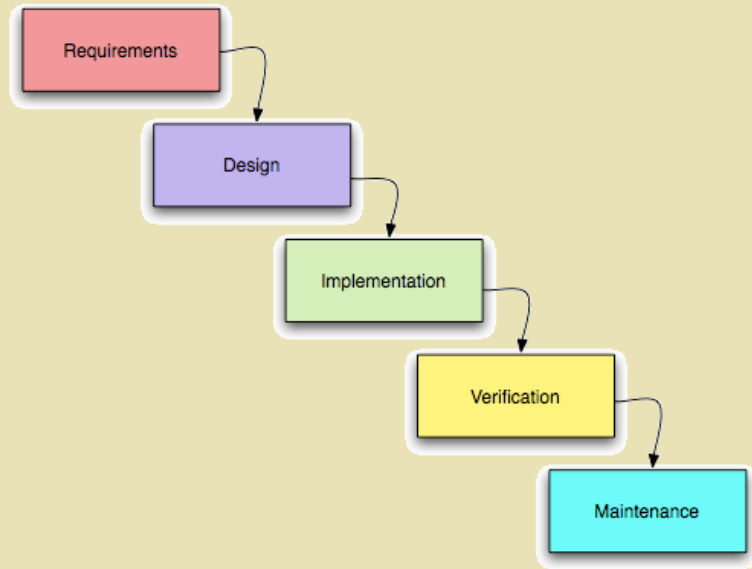
- **Este un produs viabil, care poate fi folosit în scopul pentru care a fost creat.** Are funcționalități minime dar permite utilizatorului să își îndeplinească scopul.
 - **Poate fi achiziționat și oferă informații exacte cu privire la comportamentul de cumpărare și indicatori precum prețul.**
- 

Principiul Pareto

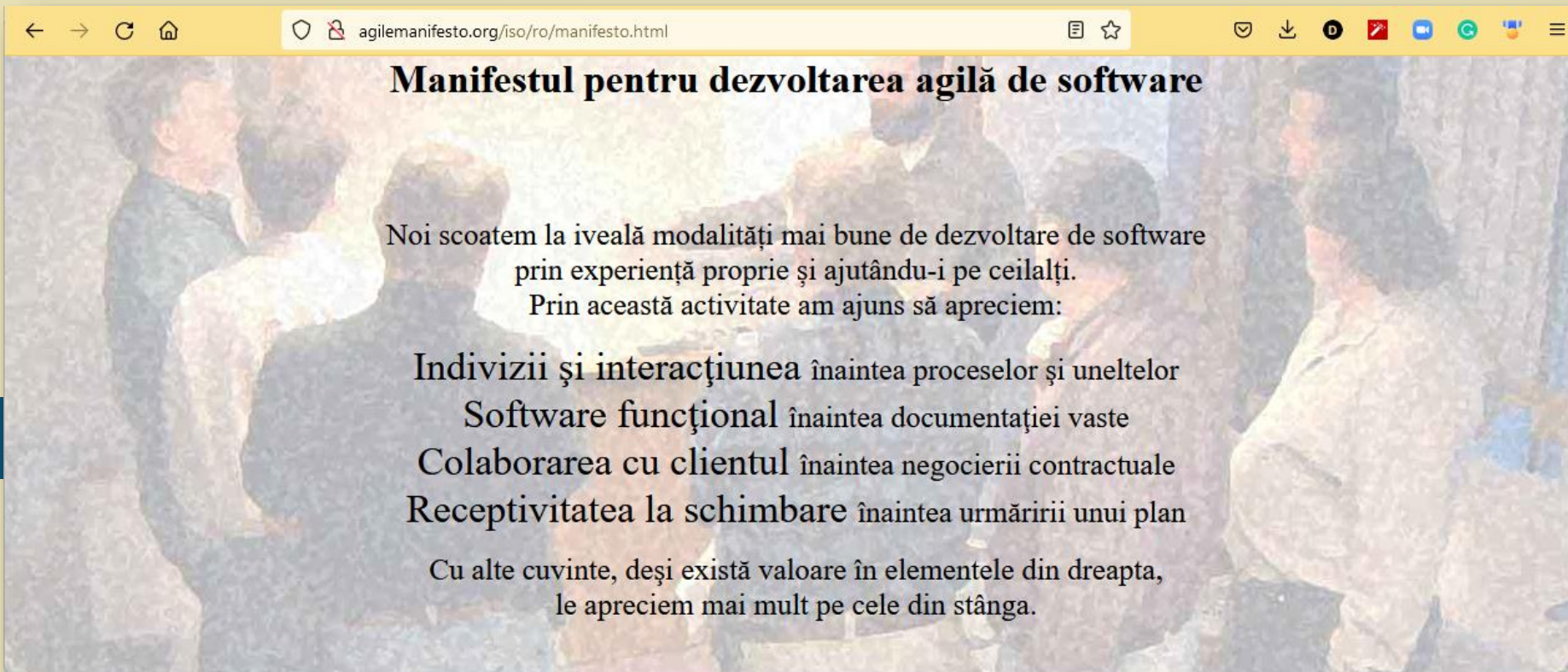


PREDICTIV

AGILE



Manifestul Agile



← → ↻ 🏠 agilemanifesto.org/iso/ro/manifesto.html 📄 ☆ 🛡️ ⬇️ Ⓛ Ⓜ Ⓝ 🇺🇸 ☰

Manifestul pentru dezvoltarea agilă de software

Noi scoatem la iveală modalități mai bune de dezvoltare de software prin experiență proprie și ajutându-i pe ceilalți.
Prin această activitate am ajuns să apreciem:

- Indivizii și interacțiunea înaintea proceselor și uneltelor
- Software funcțional înaintea documentației vaste
- Colaborarea cu clientul înaintea negocierii contractuale
- Receptivitatea la schimbare înaintea urmării unui plan

Cu alte cuvinte, deși există valoare în elementele din dreapta, le apreciem mai mult pe cele din stânga.

Valori și Principii Agile

Construiește proiecte în jurul oamenilor motivați.
Oferă-le mediul propice și suportul necesar
și ai încredere că obiectivele vor fi atinse.

Cele mai bune arhitecturi,
cerințe și design
emerg din echipe care se auto-
organizează.

Livrarea de software funcțional se face frecvent, de
preferință la intervale de timp cât mai mici, de la
câteva săptămâni la câteva luni.

Cea mai eficientă metodă de a
transmite informații înspre și în interiorul
echipei de dezvoltare este comunicarea
față în față.

Conversație
față-în-față

Indivizi motivați

Echipe ce se
auto-
organizează

Livrare
frecventă

Progres bazat
pe livrabile

Software funcțional este
principala măsură a
progresului.

Oamenii de afaceri și dezvoltatorii
trebuie să colaboreze
zilnic pe parcursul proiectului.

Muncă
împreună

Indivizii și
interacțiunea

Software
funcțional

Excelență
tehnică

Atenția continuă pentru excelență
tehnică și design bun
îmbunătățește agilitatea.

Prioritatea noastră este
satisfacția clientului
prin livrarea rapidă și continuă
de software valoros.

Clienți
satisfăcuți

Colaborarea cu
clientul

Receptivitatea la
schimbare

Îmbunătățire
continuă

La intervale regulate, echipa
reflectă la cum să devină mai
eficientă, apoi își adaptează și
ajustează comportamentul în
consecință.

Procesele agile promovează dezvoltarea durabilă.
Sponsorii, dezvoltatorii și utilizatorii trebuie să poată
menține un ritm constant pe termen nedefinit.

Ritm
sustenabil

Schimbare
cerințe

Simplitate

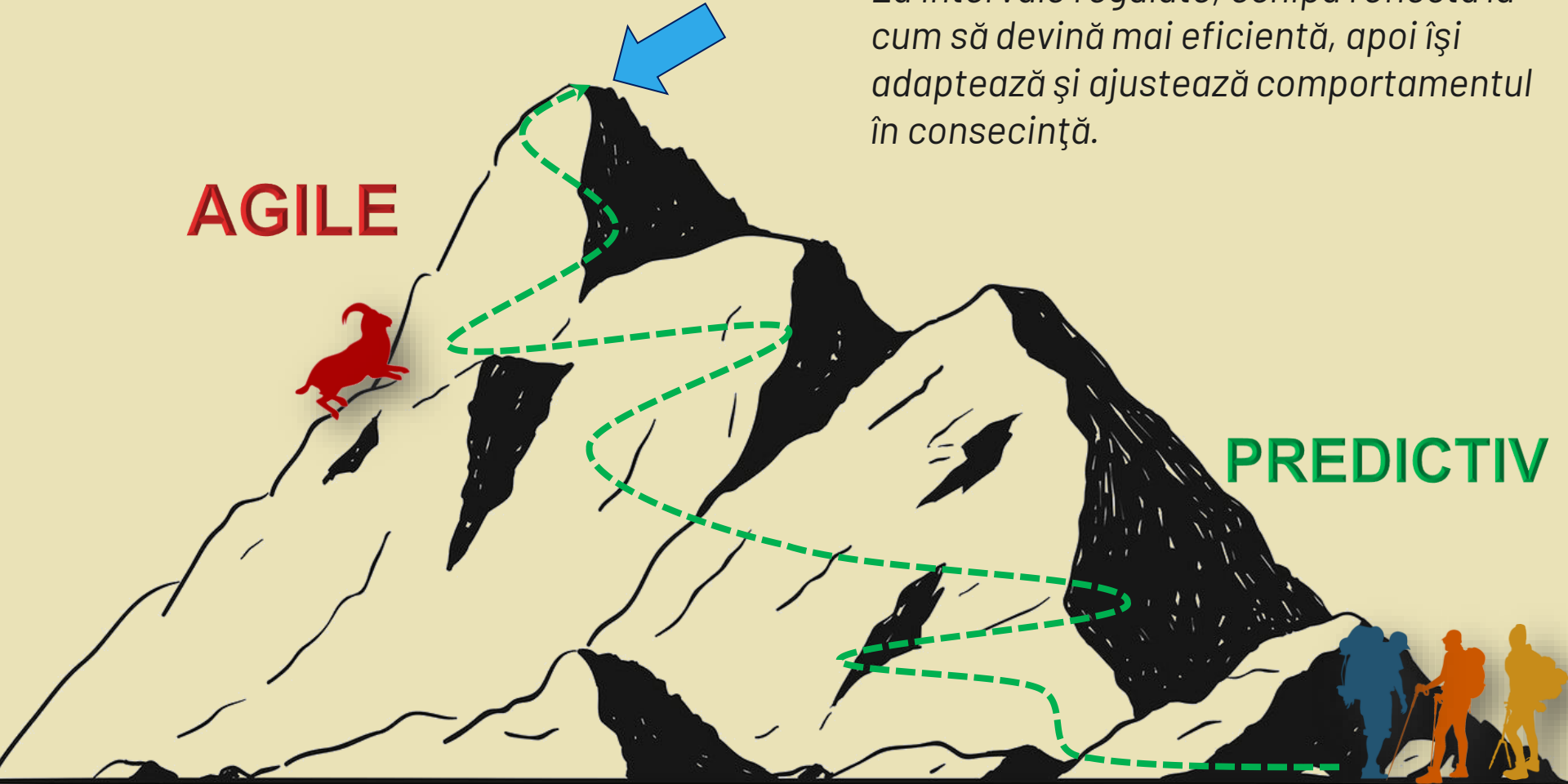
Schimbarea cerințelor este
binevenită chiar și într-o
fază avansată a dezvoltării. Procesele
agile valorifică schimbarea
în avantajul competitiv al clientului.

Simplitatea--arta de a maximiza cantitatea
de muncă nerealizată--este esențială.

La intervale regulate, echipa reflectă la cum să devină mai eficientă, apoi își adaptează și ajustează comportamentul în consecință.

AGILE

PREDICTIV





Livrarea de software funcțional se face frecvent, de preferință la intervale de timp cât mai mici, de la câteva săptămâni la câteva luni.

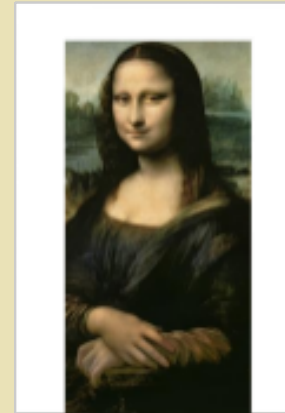
Incremental



Iterativ

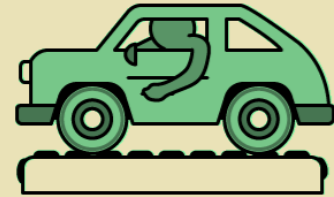


Incremental & Iterativ

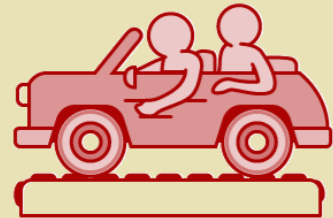


Software funcțional este principala măsură a progresului.

PREDICTIV



AGILE

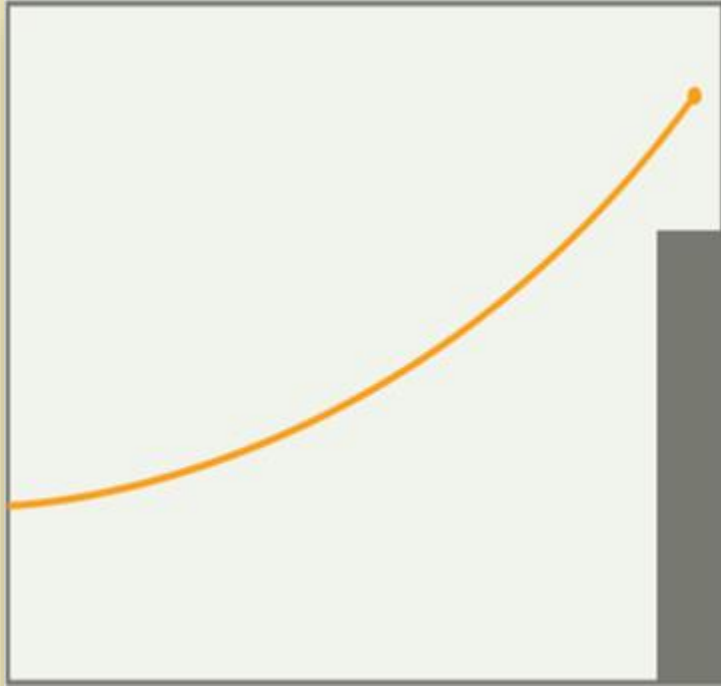


Schimbarea cerințelor este binevenită chiar și într-o fază avansată a dezvoltării. Procesele agile valorifică schimbarea în avantajul competitiv al clientului.

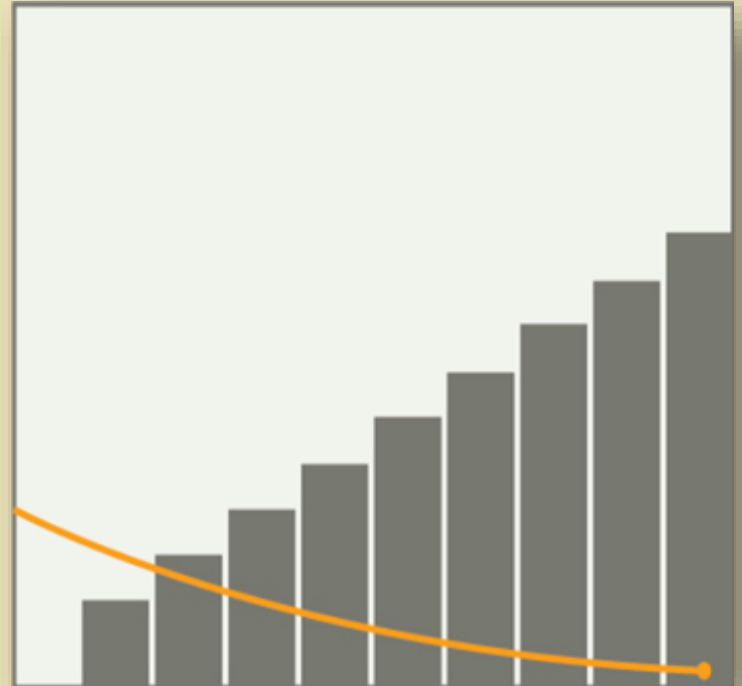


Risc & Valoare

PREDICTIV



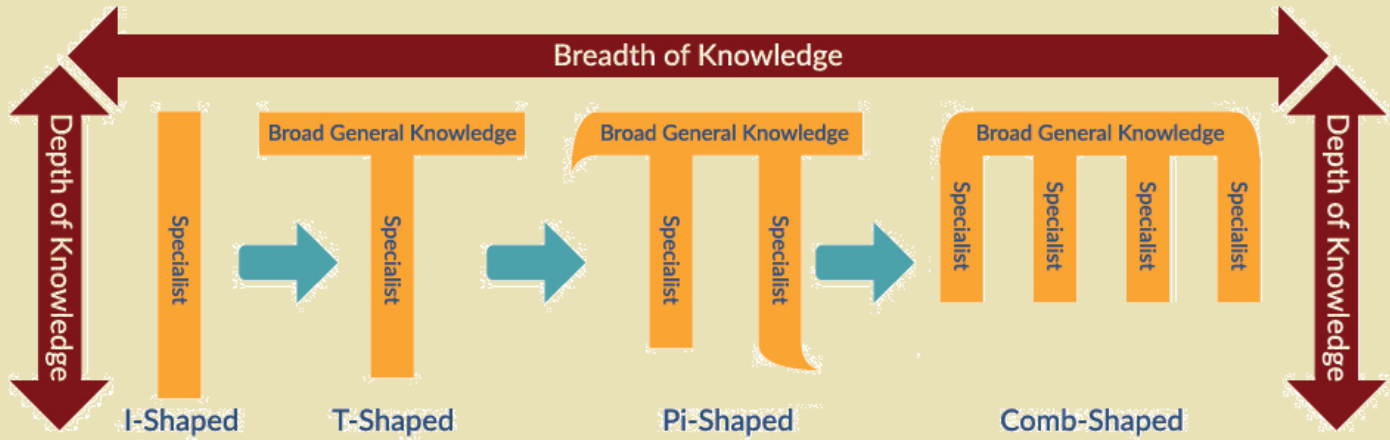
AGILE



Specializare resurse umane

PREDICTIV

AGILE





Chestionar de evaluare →
(activ în intervalul 19:30 – 20:00)!

